

I. SZCZEGÓŁOWY OPIS PRZEDMIOTU ZAMÓWIENIA

1. Przedmiotem zamówienia jest przeprowadzenie audytu operacyjnego Spółki Płocki Zakład Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o.
2. W ramach wykonania usługi Wykonawca opracuje:
 - a) plan audytu;
 - b) przeprowadzi audyt będący przedmiotem zamówienia uwzględniający:
 - analizę działalności operacyjnej i inwestycyjnej Spółki;
 - weryfikację poprawności występujących procesów organizacyjnych, zarządczych i finansowych
 - stworzenie postaw do przyszłych działań, w tym wykonanie studium opłacalności modelu rozbudowy i modernizacji szpitala;
 - analizę wartości kontraktów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia na przestrzeni ostatnich 5 lat w odniesieniu do możliwości i mocy przerobowych Spółki, w tym wykorzystaniu zaplecza medycznego, technicznego i personelu medycznego,
 - analizę wartości kontraktów zawartych z Narodowym Funduszem Zdrowia na przestrzeni ostatnich 5 lat w odniesieniu do kontraktów zawartych w zakresie udzielania medycznych świadczeń specjalistycznych z lekarzami specjalistami (efektywność, opłacalność lekarza na tle kontraktu);
 - ocenę wysokości kosztów generowanych przez podmiot leczniczy;
 - ocenę pomocy finansowej udzielanej Spółce przez Gminę – Miasto Płock oraz sposób wykorzystania tych środków;
 - badanie efektywności zarządzania personelem medycznym, zapleczem technicznym (w tym wykorzystanie aparatury, sprzętu).

Celem audytu jest opracowanie diagnozy w zakresie dalszego funkcjonowania oraz przyjęcia strategii rozwoju Płockiego Zakładu Opieki Zdrowotnej Sp. z o.o., przy osiąganych przychodach, w tym przychodach pochodzących z kontraktu z Narodowym Funduszem Zdrowia oraz ponoszonych kosztach działalności; ocena sposobu organizacji Spółki pod względem efektywności i wydajności realizowanych zadań (kontraktu z NFZ) oraz sformułowanie zaleceń usprawniających funkcjonowanie Spółki.