

Urząd Miasta Płocka

Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka

(aktualizacja)

Załącznik Nr 6 do uchwały Nr/08

Rady Miasta Płocka

z dnia 2008 r.



SPRAWOZDANIE Z PRZEBIEGU PRAC NAD AKTUALIZACJĄ STRATEGII ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU MIASTA PŁOCKA

Listopad 2008

Spis treści

I. OKRES REALIZACJI	3
II. MIEJSCA REALIZACJI.....	3
III. REALIZATORZY PRAC.....	3
1. Organizacja pracy	3
2. Zespół Koordynujący	4
3. Zespół konsultantów i moderatorów:	4
4. Liderzy Zespołów Opracowujących Strategię	4
5. Zespół Opracowujący Strategię	5
IV. CZAS PRACY ZESPOŁÓW	11
1. Etapy prac:	11
2. Czas pracy w Zespole Opracowującym Strategię:	11
3. Harmonogram prac warsztatowych.....	12
4. Harmonogram spotkań Zespołu koordynującego	16
V. ZAKRES PRAC	17
VI. METODYKA PRACY	18
1. Źródła metody:.....	18
2. Uspołecznienie prac	18
3. Metody komunikacji w grupie	18
4. Dodatkowe korzyści, które osiągnięto w pracy nad strategią miasta:	19
ZAŁĄCZNIK 1 WYNIKI SONDAŻOWEGO BADANIA ANKIETOWEGO.....	19
ZAŁĄCZNIK 2 ZDJĘCIA Z PRACY GRUPOWEJ	22

I. OKRES REALIZACJI

Prace przebiegały od maja 2008 roku do listopada 2008.

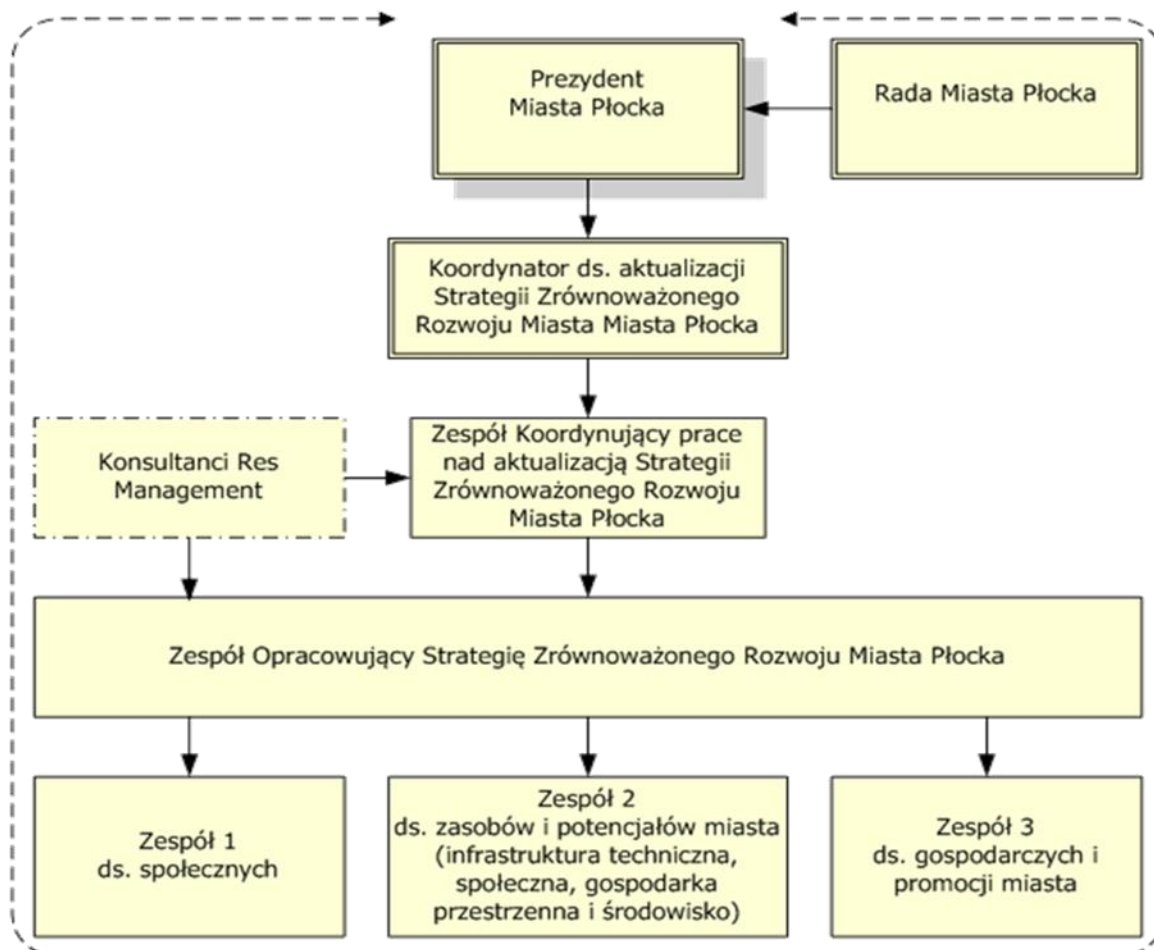
II. MIEJSCA REALIZACJI

Urząd Miasta Płocka, koordynacja prac, działania organizacyjne, spotkania z konsultantami, spotkanie inauguracyjne i warsztaty diagnostyczno – projektowe, końcowe prace redakcyjne.

Biuro RES Management Jacek Dębczyński, przy ul. Domaniewskiej 37 w Warszawie oraz w Nieporęcie - przygotowanie metodyczne i merytoryczne, prace eksperckie, redakcyjne i dokumentacyjne.

III. REALIZATORZY PRAC

1. Organizacja pracy



2. Zespół Koordynujący

Koordynator:

Tomasz Kolczyński (Zastępca Prezydenta Miasta Płocka ds. Rozwoju)

Członkowie zespołu:

- Ewa Adasiewicz (Dyrektor Wydziału Edukacji)
- Jerzy Nowakowski (Inżynier Miasta)
- Krzysztof Kwiatkowski (Dyrektor Wydziału Urbanistyki i Architektury)
- Witold Rogowiecki (Dyrektor Wydziału Promocji, Turystyki i Współpracy z Zagranicą)
- Grzegorz Orzeł (Kierownik Oddziału Funduszy Europejskich)
- Piotr Niesłuchowski (Kierownik Oddziału Analiz i Planowania)
- Maria Sierandt (Inspektor w Oddziale Analiz i Planowania)
- Jacek Dębczyński (RES Management)
- Agnieszka Esz (RES Management)

3. Zespół konsultantów i moderatorów:

- | | |
|----------------------|--|
| Jacek Dębczyński | – główny konsultant, ekspert w zakresie planowania strategicznego i operacyjnego, główny moderator |
| Aleksandra Czyżewska | – ekspert w zakresie rozwoju lokalnego, moderator zespołu ds. zasobów i potencjałów miasta |
| Agnieszka Esz | – konsultant i moderator Zespołu ds. społecznych |
| Michał Kazem-Bek | – specjalista analityk, moderator |
| Paweł Mentelski | – konsultant z zakresu planowania strategicznego i funduszy strukturalnych UE |
| Grażyny Raduła | – konsultant i moderator Zespołu ds. społecznych |
| dr Jacek Sołtys | – ekspert w zakresie planowania przestrzennego i planowania strategicznego |

4. Liderzy Zespołów Opracowujących Strategię

- Ewa Adasiewicz (Dyrektor Wydziału Edukacji) – Lider Zespołu ds. społecznych
- Jerzy Nowakowski (Inżynier Miasta) – Lider Zespołu ds. zasobów i potencjałów miasta
- Witold Rogowiecki (Dyrektor Wydziału Promocji, Turystyki i Współpracy z Zagranicą) – Lider Zespołu ds. gospodarczych i promocji miasta

5. Zespół Opracowujący Strategię

Do pracy nad strategią miasta łącznie zaproszonych zostało około 200 osób. Spośród tych osób w warsztatach i konsultacjach, w różnym stopniu wzięli udział:

Zespół ds. społecznych

L.p.	Imię i nazwisko	Miejsce pracy/instytucja delegująca
1.	Ewa Adasiewicz	Urząd Miasta Płocka, Wydział Edukacji
2.	Andrzej Czapski	Urząd Miasta Płocka, Centrum ds. Współpracy z Organizacjami Pozarządowymi
3.	Agnieszka Kluczyńska	Urząd Miasta Płocka, Biuro Miejskiego Rzecznika Konsumentów
4.	Tomasz Gorczyca	Urząd Miasta Płocka, Biuro Rzecznika Osób Niepełnosprawnych
5.	Krystyna Szkopek	Urząd Miasta Płocka, Zespół Audytora Wewnętrznego
6.	Roland Bury	Urząd Miasta Płocka, Wydział Kultury i Sportu
7.	Katarzyna Michalska	Urząd Miasta Płocka, Wydział Zdrowia i Spraw Społecznych
8.	Piotr Niesłuchowski	Urząd Miasta Płocka, Oddział Analiz i Planowania
9.	Maria Katarzyna Sierandt	Urząd Miasta Płocka, Oddział Analiz i Planowania
10.	Joanna Zalewska	Urząd Miasta Płocka, Oddział Analiz i Planowania
11.	Wojciech Petecki	Urząd Miasta Płocka, Wydział Gospodarki Mieszkaniowej
12.	Barbara Smardzewska - Czmiel	Rada Miasta Płocka, Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział w Płocku
13.	Magdalena Lewandowska	Rada Miasta Płocka
14.	Marek Krysztofiak	Rada Miasta Płocka
15.	Grażyna Cieślik	Polski Komitet Pomocy Społecznej Zarząd Rejonowy w Płocku, Rada Miasta Płocka
16.	Elżbieta Podwójci - Wiechecka	Rada Miasta Płocka
17.	Radosław Śliwiński	Miejski Urząd Pracy
18.	Wioletta Kasztelan	Miejski Zespół Obiektów Sportowych
19.	Maciej Krzeminski	Zarząd Jednostek Oświatowych
20.	Maria Zalewska - Mikulska	Książnica Płocka im. Władysława Broniewskiego
21.	Mariusz Krzyżaniak	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Płocku

22.	Mirosław Chyba	Miejski Ośrodek Pomocy Społecznej w Płocku
23.	Jacek Fuz	Straż Miejska w Płocku
24.	Krzysztof Frączkowski	Komenda Miejska Państwowej Straży Pożarnej
25.	Piotr Ostrowicki	Dom Pomocy Społecznej
26.	Bożenna Lewandowska	Miejski Zakład Gospodarki Mieszkaniowej TBS Sp. z o. o.
27.	Roman Kusy	Młodzieżowy Dom Kultury
28.	Izabela Sztandera	Młodzieżowy Dom Kultury
29.	Tadeusz Milke	Harcerski zespół Pieśni i Tańca „Dzieci Płocka”
30.	Jarosław Brach	Komenda Miejska Policji w Płocku
31.	Jacek Olejnik	Komenda Miejska Policji w Płocku
32.	Monika Sarwińska	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego Delegatura w Płocku
33.	Kajetan Górzyński	Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego i Transportu Medycznego
34.	Benedykt Łykowski	Wojewódzka Stacja Pogotowia Ratunkowego i Transportu Medycznego
35.	Wiesław Rudzki	Teatr Dramatyczny im. Jerzego Szaniawskiego w Płocku
36.	Leszek Skierski	Teatr Dramatyczny im. Jerzego Szaniawskiego w Płocku
37.	Piotr Dyśkiewicz	Filia Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Płocku
38.	Anna Drzewiecka	Filia Wojewódzkiego Urzędu Pracy w Płocku
39.	Paweł Wyrębkowski	Mazowiecki Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy
40.	Zdzisława Hasa	Powiatowa Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Płocku
41.	R. Łabińska	Powiatowa Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Płocku
42.	M. Sobczak	Muzeum Mazowieckie w Płocku
43.	Ewa Baranowska	Mazowieckie Biuro Planowania Regionalnego Oddział Terenowy w Płocku
44.	Barbara Żółtowska	Polski Czerwony Krzyż Zarząd Rejonowy w Płocku
45.	Grzegorz Stellak	Płockie Towarzystwo Wioślarskie
46.	Iwona Tandecka	Fundacja Fundusz Grantowy dla Płocka

47.	Joanna Olczak	Towarzystwo Przyjaciół dzieci Oddział Miejsko – Powiatowy w Płocku
48.	Hanna Makówka	Stowarzyszenie „Kolory Życia” na Rzecz Osób Niepełnosprawnych
49.	Tadeusz Fabisiak	Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów Zarząd Okręgowy w Płocku
50.	Hanna Sadecka	Polski Związek Emerytów, Rencistów i Inwalidów Zarząd Okręgowy w Płocku
51.	Maciej Wierciński	Miejski Uczniowski Klub Sportowy „PŁOCK” przy Miejskim Centrum Sportu
52.	Piotr Mieszkowski	Miejski Uczniowski Klub Sportowy „PŁOCK” przy Miejskim Centrum Sportu
53.	Doc. dr Andrzej Gałkowski	Szkoła Wyższa im. Pawła Włodkowica w Płocku
54.	Mariusz Portalski	Politechnika Warszawska Szkoła Nauk Technicznych i Społecznych w Płocku

Zespół ds. Infrastruktury technicznej, społecznej, gospodarki przestrzennej i ekologii

L.p.	Imię i nazwisko	Miejsce pracy/instytucja delegująca
1.	Jerzy Nowakowski	Urząd Miasta Płocka, Zespół Inżyniera Miasta
2.	Jan Siodłak	Urząd Miasta Płocka, Oddział Zarządzania Kryzysowego, Ochrony Ludności i Spraw Obronnych
3.	Krzysztof Ławniczak	Urząd Miasta Płocka, Wydział Spraw Administracyjnych
4.	Beata Sadłowska	Urząd Miasta Płocka, Wydział Skarbu i Budżetu
5.	Barbara Udałow	Urząd Miasta Płocka, Oddział Planowania Przestrzennego
6.	Sławomir Milik	Urząd Miasta Płocka, Wydział Gospodarki Komunalnej i Ochrony Środowiska
7.	Alina Węgrzyn	Urząd Miasta Płocka, Oddział Ochrony Środowiska
8.	Tadeusz Harabasz	Urząd Miasta Płocka, Oddział Ochrony Środowiska
9.	Maja Syska – Żelechowska	Urząd Miasta Płocka, Referat Inżynierii Miejskiej
10.	Krzysztof Gawin	Urząd Miasta Płocka, Referat Inżynierii Miejskiej
11.	Aleksandra Gabryś	Urząd Miasta Płocka, Referat ds. Komunalnych
12.	Zofia Ulicka	Urząd Miasta Płocka, Wydział Gospodarki Mieszkaniowej

13.	Iwona Stanowska	Urząd Miasta Płocka, Zespół Rewitalizacji Miasta
14.	Andrzej Hancyk	Urząd Miasta Płocka, Zespół ds. Strategicznych Inwestycji Drogowych
15.	Piotr Niesłuchowski	Urząd Miasta Płocka, Oddział Analiz i Planowania
16.	Maria Katarzyna Sierandt	Urząd Miasta Płocka, Oddział Analiz i Planowania
17.	Mariusz Pakulski	Urząd Miasta Płocka, Oddział Gospodarowania Nieruchomościami
18.	Karolina Kowalkowska	Urząd Miasta Płocka, Zespół Inżyniera Miasta
19.	Elżbieta Rygalska	Urząd Miasta Płocka, Zespół Inżyniera Miasta
20.	Arkadiusz Madanowski	Urząd Miasta Płocka, Zespół Inżyniera Miasta
21.	Ilona Jakubowska	Urząd Miasta Płocka, Oddział Analiz i Planowania
22.	Luiza Siemienik	Urząd Miasta Płocka, Biuro Miejskiego Konserwatora Zabytków
23.	Ewa Dobek	Urząd Miasta Płocka, Biuro Miejskiego Konserwatora Zabytków
24.	Barbara Smardzewska - Czmiel	Rada Miasta Płocka, Zakład Ubezpieczeń Społecznych Oddział Płock
25.	Małgorzata Witczewska	Miejski Zarząd Dróg
26.	Piotr Przepałkowski	„Fortum” Płock Sp. z o. o.
27.	Adam Mieczkowski	Płocka Orkiestra Symfoniczna im. W. Lutosławskiego
28.	Dariusz Sztanderski	Agencja Rewitalizacji Starówki Sp. z o. o.
29.	Sławomir Goszkowski	Agencja Rewitalizacji Starówki Sp. z o. o.
30.	Krzysztof Izmajłowicz	SITA Płock Gospodarka Komunalna Sp. z o. o.
31.	Agnieszka Rutkowska	SITA Płock Gospodarka Komunalna Sp. z o. o.
32.	Ryszard Siedlecki	Miejskie Towarzystwo Budownictwa Społecznego Sp. z o. o.
33.	Sławomir Pakulski	Komunikacja Miejska – Płock Sp. z o. o.
34.	Danuta Gościńska	Urząd Statystyczny w Warszawie Oddział w Płocku
35.	Grażyna Szubska	Mazowieckie Biuro Planowania Regionalnego Oddział Terenowy w Płocku
36.	Stanisław Maciejewski	Wojewódzki Zarząd Melioracji i Urządzeń Wodnych Oddział w Płocku
37.	Hanna Chojnacka	Powiatowa Stacja Sanitarno-Epidemiologiczna w Płocku

38.	Ewa Nieścierenko	Mazowiecki Wojewódzki Ośrodek Medycyny Pracy w Płocku
39.	Władysław Skalny	Liga Ochrony Przyrody
40.	Urszula Mielczarek	Liga Ochrony Przyrody
41.	Ludwik Ryncarz	Regionalne Centrum Edukacji Ekologicznej
42.	Zbigniew Kacprzycki	Mazowiecki Operator Systemu Dystrybucyjnego Zakład w Płocku
43.	Grzegorz Czapliński	Mazowiecki Operator Systemu Dystrybucyjnego Zakład Gazowniczy Ciechanów
44.	Jolanta Chudzik	Polski Koncern Naftowy ORLEN S. A.
45.	Jan Rączkowski	Płocka Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa
46.	Janusz Dziegielewski	Spółdzielnia Mieszkaniowa „Centrum” w Płocku
47.	Henryk Lamparski	Spółdzielnia Mieszkaniowa Lokatorsko – Własnościowa
48.	Krzysztof Marcinkiewicz	Międzyzakładowa Spółdzielnia mieszkaniowa „Chemik”
49.	Stanisław Płuciennik	
50.	Jerzy Skarżyński	
51.	Paweł Mirosz	Parlament Studentów Szkoły Wyższej im. Pawła Włodkowica w Płocku

Zespół ds. gospodarczych i promocji miasta

L.p.	Imię i nazwisko	Miejsce pracy/instytucja delegująca
1.	Witold Rogowiecki	Urząd Miasta Płocka, Wydział Promocji, Turystyki i Współpracy z Zagranicą
2.	Magdalena Grodecka	Urząd Miasta Płocka, Biuro Prasowe Urzędu Miasta Płocka
3.	Piotr Niesłuchowski	Urząd Miasta Płocka, Oddział Analiz i Planowania
4.	Małgorzata Krom	Urząd Miasta Płocka, Oddział Rozwoju Gospodarczego
5.	Joanna Michalak	Urząd Miasta Płocka, Oddział Rozwoju Gospodarczego
6.	Monika Myzia	Urząd Miasta Płock, Oddział Komunikacji Społecznej

7.	Joanna Krzemińska	Urząd Miasta Płock, Oddział Komunikacji Społecznej
8.	Beata Bednarz	Urząd Miasta Płocka, Oddział Nadzoru Właścicielskiego, Płocki Fundusz Poręczeń Kredytowych Sp. z o. o.
9.	Krystyna Wiśniewska	Urząd Miasta Płocka, Oddział Nadzoru Właścicielskiego
10.	Henryk Łebkowski	Urząd Miasta Płocka, Wydział Spraw Organizacyjnych
11.	Andrzej Szczęsny	Urząd Miasta Płocka, Oddział Ewidencji Działalności Gospodarczej
12.	Maria Katarzyna Sierandt	Urząd Miasta Płocka, Oddział Analiz i Planowania
13.	Krzysztof Głowacki	Urząd Miasta Płocka, Oddział Spraw Obywatelskich
14.	Bożena Musiał	Rada Miasta Płocka
15.	Katarzyna Kęsicka	Miejski Urząd Pracy
16.	Jarosław Troch	Płocki Park Przemysłowo – Technologiczny S. A.
17.	Jerzy Wiśniewski	Rynex Sp. z o. o.
18.	Aleksander Niweliński	Miejski Ogród Zoologiczny w Płocku
19.	Rafał Kania	Miejski Zakład Gospodarki Mieszkaniowej TBS Sp. z o. o.
20.	Piotr Kamiński	Komunikacja Miejska – Płock Sp. z o. o.
21.	Piotr Brzeski	Mazowieckie Biuro Planowania Regionalnego Oddział Terenowy w Płocku
22.	Grzegorz Bieńkowski	Powiatowa Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Płocku
23.	Urszula Lewandowska	Powiatowa Stacja Sanitarno – Epidemiologiczna w Płocku
24.	Agata Zwolan	Fundacja Orlen „Dar Serca”
25.	Jan Brudnicki	Izba Gospodarcza Regionu Płockiego
26.	Skalny Władysław	Liga Ochrony Przyrody
27.	Jan Natkowski	Polskie Towarzystwo Turystyczno – Krajoznawcze Oddział Miejski w Płocku
28.	Cezary Salamądry	Akademiczne Inkubatory Przedsiębiorczości przy PPP-T
29.	Eugeniusz Korsak	Polski Koncern Naftowy ORLEN S. A.
30.	Maria Żelazińska	Polski Koncern Naftowy ORLEN S. A.
31.	Beata Tymińska	Polski Koncern Naftowy ORLEN S. A.

32.	Tomasz Szczepankowski	ENERGA – Operator S. A. Oddział w Płocku
33.	Ryszard Borkowski	IZOKOR Płock S. A.
34.	Grzegorz Gierzyński	DLS S. A.
35.	Wojciech Włodarczyk	OLPP
36.	Krzysztof Chojnacki	PSS Spółem Płock
37.	Anna Cieśla	Hotel „Petrochemia”

W anonimowym badaniu ankietowym dotyczącym oceny poziomu zaspokojenia potrzeb społecznych wzięło udział 1107 osób.

IV. CZAS PRACY ZESPOŁÓW

1. Etapy prac:

I etap	Opracowanie diagnozy stanu Miasta Płocka	do 22.08.2008
II etap	Opracowanie zaktualizowanej strategii rozwoju Miasta Płocka	do 5.10.2008
III etap	Przyjęcie aktualizacji strategii rozwoju miasta Płocka przez Radę Miasta w drodze uchwały	Do 30.11.2008

2. Czas pracy w Zespole Opracowującym Strategię:

Zespół Opracowujący Strategię (ZOS)			
	Zespół nr 1	Zespół nr 2	Zespół nr 3
Liczba spotkań	7 spotkań	7 spotkań	6 spotkań
Łącznie czas pracy	41 godzin warsztatowych		
Zespół Koordynujący			
Liczba spotkań	6 spotkań		
Łącznie czas pracy	33 godziny		

3. Harmonogram prac warsztatowych

Termin	Zespół Opracowujący Strategię (ZOS)		
	Zespół nr 1	Zespół nr 2	Zespół nr 3
2 września 2008			
10.00 - 11.55 Spotkanie z zespołem Opracowujący Strategię (ZOS)	Posiedzenie plenarne, inauguracja prac nad strategią wprowadzenie do strategii rozwoju: <ul style="list-style-type: none"> - zdefiniowanie podstawowych pojęć, - uzgodnienie sposobu i organizacji pracy, - określenie zakresu planowanych prac, - prezentacja podstawowych informacji o stanie miasta. 		
12.00 - 12.30	przerwa - kawa, herbata		
12.30 - 15.30 prace w zespołach roboczych	identyfikacja głównych problemów miasta w sferze społecznej - zaspokojenie potrzeb społecznych	identyfikacja głównych problemów miasta w sferze zasobów i potencjałów miasta (infrastruktura techniczna, społeczna, gospodarka przestrzenna i ekologia)	identyfikacja głównych problemów miasta w sferze gospodarczej
8 września 2008 - prace w zespołach roboczych			
9.00 - 11.30	określenie czynników rozwojowych miasta; czynniki sprzyjające (atuty) i niesprzyjające (słabości) oraz szanse i zagrożenia w otoczeniu w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców		
11.30 - 12.00	przerwa - kawa, herbata		
12.00 - 14.30		określenie czynników rozwojowych miasta; czynniki sprzyjające (atuty) i niesprzyjające (słabości) oraz szanse i zagrożenia w otoczeniu w zakresie zasobów i	

		potencjałów miasta (infrastruktura techniczna, społeczna, gospodarka przestrzenna i ekologia)	
14.30 - 15.30	przerwa - kawa, herbata		
15.30 - 18.00			określenie czynników rozwojowych miasta; czynniki sprzyjające (atuty) i niesprzyjające (słabości) oraz szanse i zagrożenia w otoczeniu w sferze gospodarczej
15 września 2008			
11.00 - 12.30 wspólna praca wszystkich zespołów roboczych - Zespół Opracowujący Strategię (ZOS)	sformułowanie głównych założeń do strategii, określenie i sformułowanie misji miasta		
12.30 - 13.00	przerwa - kawa, herbata		
13.00 - 15.30 prace w podzespołach	sformułowanie celów strategicznych miasta w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców	sformułowanie celów strategicznych miasta w zakresie zasobów i potencjałów miasta (infrastruktura techniczna, społeczna, gospodarka przestrzenna i ekologia)	sformułowanie celów strategicznych miasta w sferze gospodarczej
22 września 2008			
9.00 - 11.30			określenie strategii działania, projektów i polityk branżowych do celów strategicznych w sferze gospodarczej - część I
12.30 - 13.00	przerwa - kawa, herbata		
12.00 - 14.30		określenie strategii działania, projektów i polityk branżowych do celów strategicznych w zakresie zasobów i potencjałów miasta (infrastruktura techniczna, społeczna, gospodarka przestrzenna i ekologia) -	

		część I	
14.30 - 15.30	przerwa - kawa, herbata		
15.30 - 18.00	określenie strategii działania, projektów i polityk branżowych do celów strategicznych w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców - część I		
23 września 2008			
9.00 - 11.30		określenie strategii działania, projektów i polityk branżowych do celów strategicznych w zakresie zasobów i potencjałów miasta (infrastruktura techniczna, społeczna, gospodarka przestrzenna i ekologia) - część II oraz uzgodnienie listy zadań wymagających współdziałania z partnerami zewnętrznymi	
12.30 - 13.00	przerwa - kawa, herbata		
12.00 - 14.30	określenie strategii działania, projektów i polityk branżowych do celów strategicznych w zakresie zaspokojenia potrzeb mieszkańców - część II oraz uzgodnienie listy zadań wymagających współdziałania z partnerami zewnętrznymi		
14.30 - 15.30	przerwa - kawa, herbata		
15.30 - 18.00			określenie strategii działania, projektów i polityk branżowych do celów strategicznych w sferze gospodarczej - część II oraz uzgodnienie listy zadań wymagających współdziałania z partnerami zewnętrznymi

20 października 2008	
9.00 - 11.30	termin rezerwowany dla wszystkich zespołów roboczych , możliwość uzupełnienia wyników w zależności od przebiegu i wyników poprzednich spotkań, do ustalenia w trakcie pracy
11.30 - 12.00	przerwa
20 października 2008	
12.00 - 14.15	Prezentacja wyników prac Zespołu Opracowującego Strategię. Uczestniczą wszyscy członkowie zespołów + zaproszeni goście

4. Harmonogram spotkań Zespołu koordynującego

Nr spotkania	Zakres tematyczny	Termin	Miejsce
I spotkanie ZK	– Inauguracja pracy zespołu koordynującego	20.06.2008 g. 13.00 – 14.30	Urząd Miasta w Płocku
II spotkanie ZK	– Informacja o stanie realizacji dotychczasowej strategii – Diagnoza stanu Miasta część I ilościowo-analityczna, omówienie i przyjęcie roboczej wersji dokumentu – Struktura dokumentu Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka – Stan przygotowań do uruchomienia prac zespołów 1, 2, 3 z udziałem partnerów społecznych	14.08.2008 g. 12.00 – 16.00	Urząd Miasta w Płocku
III spotkanie ZK	– Ocena przebiegu spotkań warsztatowych – Diagnoza stanu Miasta część II analiza jakościowa, omówienie i przyjęcie roboczej wersji dokumentu – Ocena wyników spotkań warsztatowych w zakresie części projektowej/strategii rozwoju – Założenia do sposobu wdrożenia i zarządzania strategią – Podział zadań przy opracowywaniu projektu dokumentu Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka	26.09.2008 g. 11.00 – 16.00	Urząd Miasta w Płocku
IV spotkanie ZK	– Omówienie roboczej wersji dokumentu Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka – Uzgodnienie zakresu zmian, korekt i uzupełnień dokumentu	8.10.2008 g. 11.00 – 16.00	Urząd Miasta w Płocku
V spotkanie ZK	– Prace redakcyjne nad dokumentem końcowym Strategia Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka – Stan przygotowań do konsultacji i przyjęcia dokumentu końcowego, w tym do spotkania podsumowującego prace (20.10.2008) – Sposób komunikacji dokumentu strategii (wewnętrznie i zewnętrznie)	13.10.2008 g. 11.00 – 17.00	Urząd Miasta w Płocku
VI spotkanie ZK	– Podsumowanie rezultatów prac nad Strategią Zrównoważonego Rozwoju Miasta Płocka – Podsumowanie pracy Zespołu Koordynującego	20.10.2008 g. 14.30 – 15.30	Urząd Miasta w Płocku

V. ZAKRES PRAC

Wszystkie podzespoły pracowały w następującym zakresie:

- wprowadzenie do strategii miasta:
 - definicje podstawowych pojęć;
 - definicje zasad zrównoważonego rozwoju;
 - uzgodnienie metodyki i organizacji pracy;
 - określenie zakresu planowanych prac;
- identyfikacja głównych problemów miasta w sferach:
 - społecznej - zaspokojenia potrzeb społecznych;
 - zasobów, infrastruktury i gospodarki przestrzennej;
 - gospodarczej;
- określenie czynników rozwojowych miasta
Czynniki sprzyjające (atuty) i niesprzyjające (słabości) oraz szanse i zagrożenia w otoczeniu w zakresie:
 - zaspokojenia potrzeb społecznych
 - zasobów, infrastruktury i gospodarki przestrzennej;
 - działalności gospodarczej.
- sformułowanie głównych założeń do strategii;
- określenie i sformułowanie misji miasta;
- sformułowanie celów strategicznych miasta w sferze:
 - zaspokojenia potrzeb społecznych
 - zasobów, infrastruktury i gospodarki przestrzennej;
 - działalności gospodarczej.
- określenie strategii działania do poszczególnych celów strategicznych w sferze:
 - zaspokojenia potrzeb społecznych
 - zasobów, infrastruktury i gospodarki przestrzennej;
 - działalności gospodarczej.

Wyniki wszystkich prac były dokumentowane na posterach w formacie B 0 oraz zapisane w wersji elektronicznej.

VI. METODYKA PRACY

1. Źródła metody:

- doświadczenie firmy RES Management w planowaniu strategicznym rozwoju, gmin, miast, powiatów i województw, realizowanym z szerokim udziałem społeczności lokalnej, z wykorzystaniem wizualnych technik moderacji w pracy z grupą,
- analiza stosowanych metod w Polsce i za granicą
- analiza wymagań Unii Europejskiej,
- dostępna literatura fachowa, materiały z konferencji i seminariów z zakresu planowania strategicznego rozwoju lokalnego i regionalnego.
- dorobek naukowy i planistyczny zespołu Katedry Projektowania Zagospodarowania Przestrzennego Wydziału Architektury Politechniki Gdańskiej,

2. Uspołecznienie prac

- W pracy nad strategią brali udział odbiorcy strategii: przedstawiciele społeczności miasta, którzy reprezentowali mieszkańców, przedstawiciele samorządu miasta oraz przedstawiciele Urzędu Miasta .
- Uczestnicy prac będą naturalnymi rzecznikami strategii w fazie jej wdrażania. Ułatwi to argumentowanie i przekonywanie do przyjętych w planie rozwiązań.
- Została wykorzystana wiedza, doświadczenie i umiejętności ludzi, którzy żyją i pracują na co dzień w mieście. Prowadzona praca wykazała bardzo dużą wiedzę uczestników, przydatną w tworzeniu strategii.
- Plan strategiczny będzie udostępniany zainteresowanym mieszkańcom miasta.
- Współautorzy strategii będą mieli motywację do wdrażania wyników własnej pracy.
- Współautorzy strategii będą jej rzecznikami w swoich lokalnych środowiskach.
- Skuteczność wdrożenia planu strategicznego jest zdecydowanie większa, niż w przypadku gdyby była ona opracowana wyłącznie przez zespół ekspertów.

3. Metody komunikacji w grupie

Praca w zespołach realizowana była z wykorzystaniem wizualnych technik moderacji, które pozwoliły na:

- pracę w dużych grupach i dochodzenie w tej pracy do oczekiwanych, w zaplanowanym czasie wyników,
- skuteczne i uważne wzajemne słuchanie się uczestników,

- eliminowanie marnotrawstwa czasu na zbędne rozmowy, które nie prowadziły do wyników,
- ujednolicenie rozumienia poszczególnych pojęć wśród uczestników.

4. Dodatkowe korzyści, które osiągnięto w pracy nad strategią miasta:

- Integracja uczestników w trakcie pracy oraz wokół wspólnych celów.
- Wzmocnienie realnej reprezentacji grup interesów lokalnych.
- Rozwinięcie kultury rozwiązywania sporów na bazie argumentów i szukaniu kompromisu.
- Zwiększenie gotowości i zdolności uczestników prac do wprowadzania zmian niezbędnych dla rozwoju miasta.

Załącznik 1 Wyniki sondażowego badania ankietowego

Ankieta A Wybór misji Płocka

Wyszczególnienie		Liczba głosów
Wariant 1	Stołeczny Książęcy Płock - miastem zrównoważonego rozwoju, ukierunkowanym na wysoką jakość życia mieszkańców, atrakcyjnym dla gości i inwestorów	14
Wariant 2	Płock miastem innowacyjnym z bogatym dorobkiem kulturowym i nowoczesną gospodarką, zapewniającym wysoką jakość życia mieszkańców oraz atrakcyjnym dla gości i inwestorów	7
Wariant 3	Płock miasto z tysiącletnią tradycją, miastem zrównoważonego rozwoju na miarę miast nowoczesnej Europy	6
Wariant 4	Płock miasto z tysiącletnią historią, przyjazne i otwarte na otoczenie, które kreujemy na miarę miast nowoczesnej Europy, przy zachowaniu zasad zrównowazonego rozwoju, dbając jednocześnie o wysoką jakość życia mieszkańców i o ich wszechstronny rozwój	2

Ankieta B Hierarchizacja potrzeb społecznych

Lp.	Rodzaj potrzeby	Średnia ocena
1.	bezpieczeństwo	3,00
2.	zdrowie i życie	3,14
3.	schronienie	4,86
4.	zabezpieczenie materialne	5,31
5.	opieka	5,34
6.	rozwój ludzi	6,52
7.	wyżywienie	7,55
8.	sport, rekreacja, wypoczynek, przyjemności	8,31
9.	kultura	8,31
10.	tożsamość z miastem, ład przestrzenny	8,79
11.	kreacja otoczenia, poczucie użyteczności, uznanie, akceptacja, gratyfikacja	9,18
12.	kontakty społeczne, więź grupowa	10,55
13.	wartości moralne i potrzeby religijne	10,62
14.	swoboda i łatwość kontaktów przestrzennych	10,86
15.	potrzeby konsumenckie	12,00

Ankieta C Hierarchizacja (ustalenie ważności) celów strategicznych

Cele	Średnia ocena
I. CELE W ZAKRESIE ZASPOKOJENIA POTRZEB MIESZKAŃCÓW	
Zabezpieczenie materialne, wyżywienie, schronienie, bezpieczeństwo	
◦ Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego	12,86
◦ Poprawa sytuacji mieszkaniowej	12,29
◦ Zmniejszenie bezrobocia	11,29
◦ Podniesiony poziom aktywizacji zawodowej	10,21
◦ Zaspokojone potrzeby w zakresie pomocy społecznej	7,43
◦ Przeciwdziałanie zjawisku bezdomności	5,93
Zdrowie, życie, opieka	
◦ Poprawa dostępności i sprawności działania służby zdrowia	16,67
◦ Poprawa kondycji zdrowotnej mieszkańców	8,67
◦ Zaspokojone potrzeby opieki nad dziećmi do lat trzech	7,89
◦ Ograniczone bariery dla osób niepełnosprawnych	6,78
Rozwój ludzi, sport, rekreacja, wypoczynek, przyjemności, kultura, kontakty społeczne, więź grupowa; kreacja otoczenia, poczucie użyteczności, uznanie, akceptacja; tożsamość z miastem	

◦ Wysoki poziom zaspokojenia potrzeb edukacyjnych mieszkańców	16,33
◦ Zwiększona dostępność i podniesiony standard infrastruktury przeznaczonej na sport, rekreację i aktywny wypoczynek	13,26
◦ Wysoki stopień korzystania z oferty kulturalnej miasta oraz poziom czynnego uczestnictwa w kulturze	10,78
◦ Wysoki stopień zachowania dziedzictwa kulturowo- historycznego	8,78
◦ Większe znaczenie sportu wśród społeczności miasta	7,85
◦ Zwiększenie poziomu aktywności obywatelskiej	6,78
◦ Rozwinięte poczucie dumy i więzi z miastem	6,22
II. CELE W ZAKRESIE INFRASTRUKTURY, GOSPODARKI PRZESTRZENNEJ I ŚRODOWISKA MIASTA	
◦ Połączony system komunikacyjny wewnętrzny z zewnętrznym	16,31
◦ Podniesiona sprawność i jakość systemu komunikacyjnego w mieście	14,34
◦ Dobry stan budynków mieszkalnych	13,72
◦ Poprawa bazy dla instytucji kultury oraz sportu i rekreacji	11,10
◦ Poprawa ładu przestrzennego miasta	10,34
◦ Poprawa stanu środowiska przyrodniczego	10,00
◦ Zapewniona trwałość techniczne i jakość eksploatacyjna budynków	8,86
◦ Wysoki stopień zabezpieczeń technicznych i organizacyjnych w zakresie zdarzeń losowych i sytuacji kryzysowych	8,83
◦ Poprawa zaopatrzenia w media	6,52
◦ Rozwinięta platforma komunikacji społecznej pomiędzy sektorami: publicznym, prywatnym i organizacji pozarządowych	5,55
◦ Zwiększona dostępność do usług publicznych	4,76
III. CELE W SFERZE GOSPODARCZEJ	
◦ Rozwinięta turystyka w mieście	11,76
◦ Zwiększona dynamika rozwoju przemysłu z zachowaniem zasad zrównoważonego rozwoju	10,55
◦ Zwiększona dywersyfikacja przemysłu w kierunku gospodarki opartej na wiedzy	10,31
◦ Zwiększona ilość firm innowacyjnych	9,52
◦ Zwiększony poziom współpracy między uczestnikami życia gospodarczego	7,86

Załącznik 2 Zdjęcia z pracy grupowej















